

## 経営改善計画期間中の具体的改善策と実施時期等

項目	課題	実施期間	具体的な改善策
物販サイト	販売チャネル強化	令和3年4月～令和5年3月	引き続きプロモーション強化
商品開発	自社ブランド化	令和3年4月～令和5年3月	自社ブランド製品のリリース
作業請負	スペースの確保	令和3年4月～令和5年3月	写真撮影など付加価値や違いが出せる作業に注力

(注) 経営改善を行う項目(例：営業体制の強化、経費削減、販路拡大等)を記載するとともに、課題を記載し、その課題に対応するための実施期間と具体的な改善策をそれぞれ記載する。適宜欄は追加する。

## (計画期間中の見込額)

令和4年		4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	計
収益	就労支援事業収益													
	就労支援事業活動収益計	2,200,000	2,200,000	2,400,000	2,500,000	2,400,000	2,600,000	2,800,000	2,800,000	2,500,000	2,600,000	2,400,000	2,400,000	29,800,000
費用	就労支援事業販売原価													
	期首製品(商品)棚卸高													
	当期就労支援事業製造原価													
	当期就労支援事業仕入高	600,000	600,000	600,000	600,000	600,000	800,000	700,000	800,000	700,000	600,000	600,000	600,000	7,800,000
	期末製品(商品)棚卸高													
	就労支援事業販管費													
	就労支援事業活動費用計	600,000	600,000	600,000	600,000	600,000	800,000	700,000	800,000	700,000	600,000	600,000	600,000	7,800,000
	就労支援事業活動増減差額	1,600,000	1,600,000	1,800,000	1,900,000	1,800,000	1,800,000	2,100,000	2,000,000	1,800,000	2,000,000	1,800,000	1,800,000	22,000,000
	支払い資金総額	1,821,600	1,821,600	1,821,600	1,821,600	1,821,600	1,821,600	1,821,600	1,821,600	1,821,600	1,821,600	1,821,600	1,821,600	21,859,200

## (前年度実績)

令和3年		4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	計
収益	就労支援事業収益													
	就労支援事業活動収益計	1,266,157	1,255,789	1,659,188	1,289,500	1,505,095	1,497,474	2,191,574	1,841,494	1,930,962	2,492,337	2,770,074	2,302,104	22,001,748
費用	就労支援事業販売原価													
	期首製品(商品)棚卸高													
	当期就労支援事業製造原価													
	当期就労支援事業仕入高	423,060	422,034	560,016	323,389	388,712	452,320	597,360	438,600	472,003	607,024	825,212	562,029	6,071,759
	期末製品(商品)棚卸高													
	就労支援事業販管費													
	就労支援事業活動費用計	423,060	422,034	560,016	323,389	388,712	452,320	597,360	438,600	472,003	607,024	825,212	562,029	6,071,759
	就労支援事業活動増減差額	843,097	833,755	1,099,172	966,111	1,116,383	1,045,154	1,594,214	1,402,894	1,458,959	1,885,313	1,944,862	1,740,075	15,929,989
	支払い資金総額	1,501,242	1,338,300	1,453,615	1,759,041	1,600,016	1,661,914	1,797,431	2,020,668	1,906,785	1,848,492	1,960,545	2,121,649	20,969,698

## 【指定就労継続支援 A 型事業所 経営改善計画書】

事業所名称	フィットワーク		代表者指名	河本 寛	
事業所所在地	埼玉県越谷市北越谷 2-40-19 エトワールシャトー 204				
連絡先	電話番号	048-973-7422		FAX番号	048-973-7423
職員数	7	定員	20	利用者数	(うち身体 2 知的 2 精神 19 その他 0)
事業所の設置主体	社会福祉法人 ・ <b>民間企業</b> ・ NPO法人 ・ その他			設立年月日	令和元年8月1日
改善計画期間	令和4年4月1日～令和5年3月31日				

1 現在、指定基準第192条第2項を満たすことができていない理由と具体的改善策  
(詳細かつ具体的に記載すること)

(未達成理由) ネットショップ運営では売り上げが増加している、請負高も順調に伸張。しかし中国物流トラブル・品質問題で停滞。これが原因となって主力商品で在庫不足。これが主な理由となって目標に届かなかった。	(具体的改善策) 商品ラインナップも見直し、国内取引先への仕入れソース拡大を試みる。 また、商品写真撮影を請け負うなど新規の請負事業にも注力し売上アップに繋げたい。
---	--

## 2 現在の事業内容及び計画期間を通じて実施する事業内容

現在の事業内容	計画期間を通じて実施する事業内容
商品セット組作業 AMAZON, メルカリの販売・出荷業務請負 WEBサイト作成請負 オリジナル商品作成販売	マーケティングスキルを強化し広告を効率的に活用 顧客要望が多い写真撮影請負業務を強化し対応

(※) 事業内容には、生産活動の内容、対象顧客、市場動向、競合相手の動向、改善後の事業内容に主に従事する者の数や属性(どのような資格、経験等を持った者が担当するか等)について詳細に記載すること

## 3 現在の生産活動に係る事業の収入額及び計画期間を通じて達成する事業収入目標額(1年間の額を記載)

現在の収入額	計画期間を通じて達成すべき目標収入額
22,001,748円	29,800,000円
(主な費目) WEBショップ運営・出荷業務請負・自社商品販売	(積算根拠) WEBショップ販売補助請負 23,400,000円 自社サイトでの販売 2,000,000円 商品撮影請負 4,000,000円 その他 400,000円

(注) 目標収入額は、「平均利用者数×平均労働時間×最低賃金額×平均利用日数×12か月」以上の額でなければならない。

## 4 現在の生産活動に伴う経費及び計画期間を通じて達成する必要経費の見込額(1年間の経費を記載)

現在の経費	計画期間を通じて見込まれる経費
6,071,759円	7,800,000円
(主な費目) 仕入れ・備品・消耗品・梱包資材・輸送費その他	(積算根拠) EBショップ運営・出荷業務請負・自社商品販売・開発費

## 5 生産活動に係る事業の収入－生産活動に伴う必要経費

現在の「収入－経費」	計画期間後の「収入－経費」
15,929,989円	22,000,000円

## 6 現在の利用者の総賃金額及び計画期間後の利用者の総賃金額

現在の支払い総賃金額	計画期間後の支払い総賃金額
20,969,698円	21,859,200円
(積算根拠) 前年度(令和4年4月～令和5年3月)の賃金総額	(積算根拠) 平均利用者数 23 最低賃金 990円 平均時間 4時間 平均利用日数 20

事業所代表者署名欄

印

※「現在」はいずれも、指定基準192条第2項を満たさないと判断された前年度1年間のものを記載すること。  
※その他、社会福祉法人会計基準に基づく会計書類等、地方公共団体が必要と認める書類を添付させること。